



La storia di successo della PENTI Calze con CANIAS ERP

Maggio 2006 - IAS Turchia

Tayfun KaraK, responsabile IT di PENTI valuta il processo dell'introduzione di CANIAS ERP nella propria azienda. Dalla decisione per un cambio del software alla scelta di CANIAS ERP, ai fattori critici durante il progetto e la realizzazione e le positive ricadute per il successo di un'azienda come PENTI.



Ci può presentare in poche parole la sua impresa?

I due fratelli Mois e Yasef Kariyo i nel 1952 hanno fondato inizialmente l'azienda Bilka come un semplice laboratorio di calze. Nei primi anni 70 ha iniziato poi a muoversi e pensare come un'impresa e ha fatto il suo primo grande investimento nella produzione di massa di calze e collant ad Istanbul.

Nel 1994 una nuova produzione è stata dislocata a Çorlu, dotandola di tecnologie ultramoderne per la produzione. Oggi con il nome di Penti Calze produciamo su un'area di 14.000 m² più di 2.000.000 paia di calze e collant.

Il 70 % della produzione è destinato all'esportazione negli USA il resto in Turchia e paesi europei. Nella sede centrale di Istanbul lavorano 35 persone mentre 300 nella produzione di Çorlu.

Perché avete scelto una soluzione ERP?

Quando da produzione generica e di massa si è trasformato in una produzione individuale per clienti con preferenze a disegno e tempi di consegna specifici. Allora la pianificazione e il controllo di più variabili nei costi è diventato il fattore critico per avere successo.

Con l'aumento della competitività sui mercati esteri era necessario calcolare con precisione i

prezzi e elaborare i dati in modo automatico o semi-automatico per poter prendere decisioni nella routine giornaliera.

Il software allora in uso non ci garantiva l'esecutibilità in questo.

Quali preparativi la sua azienda ha messo in atto durante il processo di selezione dell'adeguato software ERP?

Il primo passo è stata la decisione di usare un nuovo sistema ERP e di non adattare l'esistente. I bisogni e le richieste dei clienti superano normalmente le offerte di soluzioni standard proposte da software a pacchetti standard. Per questo è indispensabile aver idee chiare circa i propri bisogni e discutere internamente all'azienda di ogni argomento, prima di partecipare ad incontri e presentazioni con società esterne. I fattori chiave di acquisto e i flussi di ingresso e di uscita devono essere chiariti prima. Questa fase può essere definito "l'autocalibrazione di un'impresa prima della scelta di un sistema ERP". Noi della PENTI abbiamo cercato di sfruttare questo processo al massimo.

Ci racconti perché avete preferito CANIAS ERP rispetto ad altri?

Esistono sul mercato varie case che propongono soluzioni ERP in linea con specifici criteri di qualità. Noi volevamo qualcuno in grado di soddisfare le nostre esigenze di PMI, che parlasse la nostra lingua, che fosse proattivo nelle proposte, aperto all'estero; tutti fattori in grado di influenzare fortemente il successo di un progetto. Il sistema CANIAS ERP e la casa produttrice IAS ci hanno convinti grazie all'eccellente disponibilità dei loro consulenti, il set completo di più moduli applicativi perfettamente integrati ed il linguaggio di sviluppo TROY. Sono questi motivi abbiamo scelto di confidare nella IAS e nei suoi prodotti.

Quali sono stati i vostri obiettivi principali per il progetto? (Per esempio produzione, costi, efficienza..)

La perfetta gestione nei tempi della produzione, un'ottimizzazione dei costi, del magazzino ed un'efficienza di alcune fasi decisionali. Oggi giorno è di vitale importanza controllare e ridurre efficientemente i costi e i tempi di risposta.

Questi fattori influenzano direttamente la propria forza sul mercato. Grazie al nostro nuovo sistema IT siamo in grado di controllare i nostri prodotti in ogni stadio di completamento e di ottimizzare le capacità degli impianti per le date di consegna.

Qualcuno dice che progetti ERP sono processi lunghi e faticosi. Potrebbe raccontarci delle sue esperienze con CANIAS ERP riguardo il tempo e la durata del progetto?

Il nostro progetto IT è comunque sempre in continua evoluzione come il mercato. Processi lunghi e faticosi nei grandi progetti sono principalmente determinati dalla scarsa attenzione alla

qualità del Project-Team. Mettere più attenzione nella costituzione di un Project-Team competente e sicuro di sé nel controllare l'organizzazione e l'avanzamento del progetto evita tali rischi.

La nostra gestione di produzione, prima interamente manuale, è stata automatizzata con lettori barcode wireless connessi in rete. Vecchi abitudini hanno creato qualche problema nel periodo di transizione, ma i vantaggi sia per il management sia per l'utente finale sono stati notevoli. I responsabili hanno acquisito maggiore sicurezza quando tutto è confluito poi nel nuovo sistema. Come ho già detto la disciplina personale e il coinvolgimento è molto importante.

Quali erano fattori critici che hanno influenzato il successo del progetto ERP e il suo uso attivo? E quale consiglio darebbe alle imprese nel ambito del tessile che vogliono installare un sistema ERP?

Il fattore più importante nella realizzazione di un progetto ERP di successo è un buon team work che assicura una ottima cooperazione tra i reparti e una distribuzione intelligente degli impegni.

Non è necessario che un progetto ERP abbia fin dal inizio un livello di servizio e di performance massimo in tutti i reparti. L'ERP è uno strumento per realizzare visioni e ripensare ai processi in uso, ecco perché c'è bisogno che i manager lo usino e lo migliorino costantemente. Accettando questa sfida i bisogni di un'impresa diventano trasparenti e i relativi progetti possono essere realizzati senza problemi.



[home](#) | [impresa](#) | [soluzioni](#) | [servizi](#) | [riferimenti](#) | [contatto](#)
[en](#) | [de](#) | [tr](#) | [mappa del sito](#)

Copyright © 2006 IAS - Tutti i diritti sono riservati - CANIAS ERP